



Stichting Code Sociale Ondernemingen

**Keizersgracht 264
1016EV AMSTERDAM**

Jaarrekening 2020

Peer Accountants Amsterdam B.V.

Baarsjesweg 224
1058 AA Amsterdam

020 30 90 399
klantcontact@peer-groep.nl
www.peer-groep.nl

btw NL8539.95.977.B01
iban NL12 Trio 0784 9292 54
kvk 60642467



Stichting Code Sociale Ondernemingen

**Keizersgracht 264
1016EV AMSTERDAM**

Jaarrekening 2020

INHOUDSOPGAVE	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	3
2. Bestuursverslag	
2.1 Bestuursverslag	6
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2020	10
3.2 Staat van baten en lasten over 2020	12
3.3 Toelichting op de jaarrekening	13
3.4 Toelichting op de balans	15
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	17



1. ACCOUNTANTSRAPPORT



Referentie: 1197/AHT
Betreft: jaarrekening 2020

Amsterdam, 20-8-2021

Geachte bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2020 van uw stichting.

De balans per 31 december 2020, de staat van baten en lasten over 2020 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2020 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Code Sociale Ondernemingen te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Code Sociale Ondernemingen.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Peer Accountants Amsterdam B.V.

J. Veldhuizen AA



2. BESTUURSVERSLAG



2.1 Bestuursverslag

Dit verslag van het bestuur betreft:

Statutaire naam: Stichting Code Sociale Ondernemingen
Statutaire zetel: Amsterdam
Rechtsvorm: Stichting

Bestuurders(onbezoldigd): Josephine de Zwaan (Voorzitter)
Mark Hillen (Secretaris)
Joske Paumen (Penningmeester) (vanaf 01-12-2020)
Judith Schmitz (vanaf 01-04-2021)
Edwin Teljeur (vanaf 01-04-2021)
Pjotr Anthomi (vanaf 01-04-2021)

Het doel van de stichting

Stichting Code Sociale Ondernemingen heeft ten doel het bevorderen van sociaal ondernemerschap, het implementeren, evalueren en ontwikkelen van de Code Sociale Ondernemingen, het toetsen en monitoren van sociaal ondernemers op het naleven van de Code Sociale Ondernemingen, en het in stand houden van het Register Sociale Ondernemingen

De Stichting realiseert haar doel door:

1. het werven van sociale ondernemingen voor deelname aan de Code en inschrijving in het Register;
2. het creëren van een lerende omgeving voor Sociale Ondernemingen;
3. een adequate en onafhankelijke beoordeling van de ondernemingen;
4. het evalueren van de inhoud van de Code;
5. het creëren van zoveel mogelijk draagvlak voor de Code en sociaal ondernemerschap bij overheden, impact investeerders en andere belangrijke spelers in het veld;
6. het ontwikkelen van een solide en financieel duurzame organisatie.

Resultaten en activiteiten

2020 zou voor de Code het jaar worden van opschaling. We wilden het aantal deelnemers fors uitbreiden en daarmee de (de facto) pilot-fase van de Code achter ons laten. We wilden een aantal processen verbeteren, de organisatie professionaliseren en tevens opschalen.

En toen werden we in Q1 van 2020 overvallen door corona. Voor de Code, voor sociaal ondernemers en voor Nederlanders in het algemeen is 2020 een bijzonder en complex jaar geworden in het licht van de uitbraak van de coronapandemie en de economische en maatschappelijke ontwrichting die hier het gevolg van was en is. De coronacrisis bracht (en brengt) voor sociaal ondernemers en voor de Code forse uitdagingen met zich mee maar biedt – op termijn – wellicht ook kansen door een (mogelijke) versnelling van de transitie naar de nieuwe economie, een ontwikkeling waarvoor wij in 2020 continue aandacht hebben gevraagd.

Voor 2020 hadden we de volgende focus aangebracht:

1. Het vullen van het Register door middel van het maximaliseren van de pijplijn (geïnteresseerden voor deelname aan de Code) en het verhogen van de kwaliteit van de aanmeldingen;
2. Financiering: het aantrekken van financiering voor de continuering van de Code na 2020;
3. Procesverbeteringen (m.n. primair proces): het optimaliseren en duurzaam (sterk) maken van de organisatie, haar organen en medewerkers door een betere borging van rolverdeling in het toelatingsproces, grotere sturing op beoordelaars en het opschalen van capaciteit in Team Code;
4. Toepassers: het vergroten van de voordelen voor ondernemers om deel te nemen door overheden (m-n. gemeenten) te werven die de Code toepassen in hun (SROI-) beleid;
5. Positionering van de Code (ten opzichte van externe stakeholders en overige actoren).



2.1 Bestuursverslag

Hierop hebben we ons noodgedwongen aangepast aan de nieuwe werkelijkheid die de Corona crisis in 2020 met zich meebracht. De resultaten op bovengenoemde doelen, zijn dan ook beperkt.

- De teller van het aantal deelnemers in het Register stond aan het einde van het jaar op 32 en de pijplijn op een goeie honderd ondernemers.
- Ook de zoektocht naar nieuwe financiers bleek in dit jaar extra moeilijk, zowel vanwege de andere manier van werken met elkaar, als ook in het aantonen van de meerwaarde van de Code (o.a. vanwege de beperkte groei in deelname aan het Register). We hebben daarin slechts in beperkte mate zekerheden voor het jaar 2021 weten te realiseren.
- Het doorvoeren van procesverbeteringen, gericht op optimalisatie van met name het proces van werving, aanmelding, beoordeling en toelating van deelnemers, hebben we grotendeels kunnen inzetten in 2020. De focus lag hierbij op borging en verbetering van kwaliteit in de verschillende organen binnen het domein van de Code alsook op optimalisatie van afstemming en communicatie tussen deze organen.
- We hebben in 2020 het aantal overheden dat de Code toepast in het Social Return beleid, weten uit te breiden naar (inmiddels) meer dan 70 overheden. Uitvoerders van een publieke aanbesteding kunnen zo met behulp van door de Code geregistreerde sociale ondernemingen invulling geven aan hun social return verplichting. Door op deze wijze de Code in te zetten en toe te passen is een eerste financiële prikkel voor inkoop bij sociaal ondernemers geïntroduceerd. Een andere doelgroep, die van impact investeerders, is de Code in 2020 in toenemende mate gaan waarderen en gebruiken ten behoeve van due diligence. Tenslotte hebben we in 2020 de eerste (experimentele) stappen gezet op weg naar toepassing van de Code door corporates bij inkoop.
- In Q4 van 2020, hebben we als bestuur besloten om een herijkingperiode in te lassen. O.a. om het draagvlak voor, en de meerwaarde van, de Code onder diverse stakeholdergroepen te toetsen. Gezien de uitdagende situatie waarin we ons bevonden (geen financiële zekerheden voor 2021 ev), was het cruciaal om op te halen of de Code bestaansrecht heeft en/of welke aanpassingen moesten worden doorgevoerd

Verder hebben we ons in 2020 ook veel gericht op de lobby rondom de BVm (maatschappelijke BV), met als resultaat o.a. een gesprek met de staatssecretaris (Mona Keijzer) en het faciliteren van een expert- en ondernemerssessie als input voor het voorbereiden van het wetsvoorstel.

Financiële resultaten

Over 2020 bedroegen de totale opbrengsten € 246.270. Hiervan betreft iets meer dan de helft (51%) bijdragen van fondsen, komt 45% uit de pro-bono inzet van personeel (Social Enterprise NL) en van beoordelaars (PwC), en het resterende deel uit daadwerkelijke register bijdragen (€ 11.270). De gerealiseerde omzet ligt een kleine 10% lager dan wat er begroot was, wat te maken heeft met lagere opbrengst uit register bijdragen (verschil € 9k) en geen inkomsten uit uitgevoerde leertrajecten (verschil € 2,8k).

De kostenstructuur van de stichting bestaat voor het overgrote deel uit personeelskosten (93%), waarvan ongeveer tweederde voor het team van de Code en de rest voor de beoordelaars van PwC. De resterende uitgaven (7%) betreffen exploitatiekosten en algemene kosten. De stichting heeft in 2020 ook minder uitgegeven dan begroot, echter heeft dit niet volledig in lijn kunnen brengen met de lagere inkomsten vanwege het vaste karakter van de kosten (personeel). De totale kosten voor 2020 komen neer op € 259.299, waarmee de stichting het jaar met een negatief exploitatieresultaat van € 13.232 afsluit. Dit wordt gedeeltelijk worden gedekt door het positieve resultaat van 2019, waardoor het negatieve eigen vermogen van de stichting zich beperkt tot € 4.080.



2.1 Bestuursverslag

Ontwikkelingen 2021

In het eerste kwartaal van 2021 heeft het bestuur de uitkomsten van de herijkingperiode van de Code op een rij gezet en op basis daarvan geconstateerd dat er vooralsnog voldoende bestaansrecht is om door te gaan. Er is nagedacht over een vorm waarin de Code op een vereenvoudigde manier verder kan gaan en gezocht naar voldoende partners om dit in 2021 te realiseren. Alle steunpilaren hebben aangegeven deze 'vereenvoudigd verder vorm' hun voorkeur heeft en de bereidheid uitgesproken om constructief te willen kijken naar een vorm van continuering van ondersteuning. De belangrijkste argumenten daarvoor zijn:

- de Code en de principes van de Code staan daadwerkelijk voor de kern van sociaal ondernemen en worden door de ondernemers en hun stakeholders breed gedragen;
- het register is (in toenemende mate) het instrument voor herkenning en erkenning;
- de komst van de BVM kan het landschap veranderen maar het is te vroeg om met voldoende zekerheid te kunnen inschatten hoe dat precies vorm krijgt en hoe zich dat vervolgens verhoudt tot de Code en haar deelnemers.

Organisaties

Gezien de beperkte beschikbare middelen voor 2021, heeft de stichting besloten voorlopig geen senior directeur meer in te zetten.

Vanaf het tweede kwartaal is er in een klein team van start gegaan met het optimaliseren van de beoordelingsprocessen, worden de aanmeldingen van ondernemers weer verwerkt door beoordelaars en Review Board en zijn de fondsenaanvragen bij de diverse partners ingediend en zo goed als gehonoreerd. Daarnaast is het stichtingsbestuur uitgebreid en zijn een aantal operationele taken steviger ondergebracht bij het bestuur.

Toekomst

Ook in vereenvoudigde vorm zal de code steunpilaren nodig hebben in de komende jaren, al gaat het dan om aanmerkelijk lagere bedragen en/of pro bono bijdragen dan in het oorspronkelijke plan. Na de zomer zal een nieuwe evaluatie nodig zijn van de effecten van de korte termijn aanpassingen en zal er een realistische lange termijnstrategie moeten worden ontwikkeld. Daarbij is het cruciaal om voldoende aandacht te blijven geven aan het zoeken van meerjarenfinanciering voor 2022 en verder.

2021 zal in het teken van implementatie van de herijking staan. Hoewel het een uitdagende tijd is voor de stichting en vele andere, biedt het zoals eerder gezegd ook veel kansen zoals een kans op transitieversnelling voor sociaal ondernemers. Een andere positief perspectief is dat de eerste peer-reviews in 2021 zijn gestart. We zien met spanning uit naar de uitkomsten daarvan.



3. JAARREKENING



3.1 Balans per 31 december 2020

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	302		1.331	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		1.940	
Subsidievorderingen	11.250		1.250	
Overlopende activa	<u>2.250</u>		<u>-</u>	
		13.802		4.521
<i>Liquide middelen</i>		82.101		7.360
		<u>95.903</u>		<u>11.881</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 20-8-2021



3.1 Balans per 31 december 2020

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Overige reserves	<u>-4.080</u>		<u>9.152</u>	
		4.080-		9.152
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	24.486		490	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9.904		-	
Overige schulden	<u>65.593</u>		<u>2.239</u>	
		99.983		2.729
Totaal passivazijde		<u><u>95.903</u></u>		<u><u>11.881</u></u>

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 20-8-2021



3.2 Staat van baten en lasten over 2020

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
Subsidiebaten	125.000	120.000	70.000
Registerbijdrages	11.270	32.475	4.050
Overige baten	110.000	133.500	77.190
Baten	246.270	285.975	151.240
Bruto exploitatieresultaat	246.270	285.975	151.240
Lonen en salarissen	241.941	282.457	120.918
Verkoopkosten	1.034	4.000	4.323
Kantoorkosten	4.526	6.600	1.355
Algemene kosten	11.798	45.553	15.386
Beheerslasten	259.299	338.610	141.982
Exploitatieresultaat	-13.029	-52.635	9.258
Rentelasten en soortgelijke kosten	-203	-	-106
Som der financiële baten en lasten	-203	-	-106
Resultaat	-13.232	-52.635	9.152
Resultaat	-13.232	-52.635	9.152
Bestemming resultaat:			
Overige reserve	-13.232	-52.635	9.152
	-13.232	-52.635	9.152

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 20-8-2021



3.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisaties-zonder winststreven' (RJK C1).

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Code Sociale Ondernemingen, statutair gevestigd te Amsterdam, bestaan voornamelijk uit:

- Het implementeren, evalueren en ontwikkelen van de Code Sociale Ondernemingen;
- Het toetsen en monitoren van sociaal ondernemers op het naleven van de Code Sociale Ondernemingen;
- Het in stand houden van het Register Sociale ondernemingen.

Ondernemingen die toe willen treden tot de Code Sociale Ondernemingen melden zich bij deze stichting. De stichting toetst de onderneming, waarna al dan niet het keurmerk Code Sociale Ondernemingen uitgereikt wordt. Na goedkeuring vindt opname plaats in het register sociale ondernemingen. Periodiek vindt controle plaats. Hierbij beoordeelt de stichting of nog aan de voorwaarden voldaan wordt.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Keizersgracht 264 te Amsterdam.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Code Sociale Ondernemingen, statutair gevestigd te Amsterdam is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 73405183.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisaties-zonder winststreven' (RJK C1).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.



3.3 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



3.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	<u>302</u>	<u>1.331</u>
Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>-</u>	<u>1.940</u>
Subsidievorderingen		
Subsidievordering	<u>11.250</u>	<u>1.250</u>
Overlopende activa		
Overlopende activa	<u>2.250</u>	<u>-</u>
Liquide middelen		
Rabobank	<u>82.101</u>	<u>7.360</u>



3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	2020	2019
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	9.152	-
Bestemming resultaat boekjaar	-13.232	9.152
Stand per 31 december	<u>-4.080</u>	<u>9.152</u>

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2020 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Het ingehouden deel van het resultaat over 2020 bedraagt € 0.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>24.486</u>	<u>490</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	2.375	-
Loonheffing	<u>7.529</u>	-
	<u>9.904</u>	-
Overige schulden		
Te betalen bedragen	16.872	2.239
Te betalen netto loon directie	<u>48.721</u>	-
	<u>65.593</u>	<u>2.239</u>



3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
Subsidiebaten			
Subsidiebaten AJF	100.000	100.000	50.000
Subsidiebaten Oranjefonds 2020	20.000	20.000	20.000
Subsidiebaten Oranjefonds 2019	5.000	-	-
	<u>125.000</u>	<u>120.000</u>	<u>70.000</u>
Baten met bijzonder bestemming			
Omzet Registerbijdrages	<u>11.270</u>	<u>32.475</u>	<u>4.050</u>
Overige baten			
Pro bono-bijdrage Stichting Social Enterprice NL	20.000	43.500	77.190
Pro bono-bijdrage PwC	90.000	90.000	-
	<u>110.000</u>	<u>133.500</u>	<u>77.190</u>
Lonen en salarissen			
Kosten beoordelaars	90.000	90.000	-
Bruto Loon Directie	72.546	100.000	46.015
Operationeel manager	16.612	-	-
Projectmedewerkers	14.714	-	503
Sociale lasten Directie	13.043	-	-
Operationeel manager (PB)	10.606	45.555	37.413
Projectmedewerkers (PB)	9.394	43.902	30.426
Reiskosten OV directie	5.587	-	-
Vakantietoeslag Directie	5.580	-	-
Overige kosten Directie	3.758	-	-
Overige reiskosten	101	-	421
Stagiares (PB)	-	3.000	6.140
	<u>241.941</u>	<u>282.457</u>	<u>120.918</u>
Verkoopkosten			
Website	943	2.000	1.428
Representatiekosten	91	2.000	-
Kosten website-ontwikkeling (pro bono)	-	-	2.895
	<u>1.034</u>	<u>4.000</u>	<u>4.323</u>



3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
Kantoorkosten			
Communicatiekosten	3.012	3.000	-
Kantoorkosten	1.514	3.600	1.155
Drukwerk	-	-	200
	<u>4.526</u>	<u>6.600</u>	<u>1.355</u>
Algemene kosten			
Accountantskosten	-	5.000	-
Administratiekosten	4.193	5.000	3.780
Kosten reviewboard	700	7.000	9.350
Zaalhuur	450	2.400	856
Kosten bijeenkomsten (zaalhuur) (PB)	-	-	315
Algemene kosten	-	26.153	1.085
Overige algemene kosten	6.455	-	-
	<u>11.798</u>	<u>45.553</u>	<u>15.386</u>
Financiële baten en lasten			
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Bankkosten	<u>203</u>	<u>-</u>	<u>106</u>

Amsterdam,
Stichting Code Sociale Ondernemingen

Josephine de Zwaan

J.G.J.M. de Zwaan

M.J. Hillen

J.C. Paumen

J.C.W. van den Berg